

WEBINAR : La Direzione di Cantiere: dallo start up di commessa alle tecniche di gestione e controllo lavori

Mercoledì 16 – Giovedì 17 – Venerdì 18 dicembre ore 15,00-18,00

TRE MODULI DA TRE ORE CIASCUNO

PRIMO MODULO

- **Introduzione e presentazione**
- **IL PROFILO DEL DIRETTORE TECNICO E L'ORGANIZZAZIONE D'IMPRESA**
Che cos'è un cantiere; Il profilo del Direttore Tecnico di cantiere; L'organizzazione d'Impresa; La divisione dei cantieri ; Produzioni
- **START-UP DEL CANTIERE : LA PIANIFICAZIONE**
Avvio di una Commessa : Lavori in Appalto e Lavori in Proprio; I documenti di Commessa ; Pianificazione del Cantiere : Cosa e Come fare, Risorse e mezzi, Tempi e Costi; Strategie applicabili e modalità d'azione
- **TECNICHE DI GESTIONE E CONTROLLO COMMESSA**
Gestione e controllo di : Documentazione, Acquisti, Tempistica e produzioni, Lavorazioni e varianti, Contabilità lavori, Controllo costi, Budget e Margine Operativo di commessa
- **Conclusioni e Domande**

SECONDO MODULO

- **IL DIRETTORE TECNICO DI CANTIERE : COME AVVIARE UN CANTIERE**
Le responsabilità del Direttore Tecnico; La Cantierizzazione del sito produttivo; La Cantierizzazione del progetto
- **CONTROLLO DELLE LAVORAZIONI**
Come organizzare : il controllo della documentazione; Quando, Cosa, Come, ... fare ; Cosa potete trovare, esempi pratici di come agire; Come controllare; Come evitare gli errori; Controlla con il BIM
- **CASE HISTORY E BEST PRACTICE**
Il caso di una ristrutturazione di un edificio per l'edilizia sanitaria
Conclusioni e Domande

TERZO MODULO

- **GLI APPROVVIGIONAMENTI: CONTRATTI E FORNITURE CRITICHE**
Gli approvvigionamenti, Le forniture critiche, L'Ufficio Acquisti, I contratti
- **PRODUZIONI E CONTROLLO COSTI**
Controllo dei tempi; Controllo delle produzioni giornaliere; Controllo costi; Conto Economico
- **CASE HISTORY E BEST PRACTICE**
Il caso di un cantiere di ristrutturazione edilizia e restauro
- **Conclusioni e Domande**
- **TEST di apprendimento**